

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ЦЕНТР ДЕТСКОГО И ЮНОШЕСКОГО ТВОРЧЕСТВА"
ЛЕНИНСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ КРЫМ**

РАССМОТРЕНО И УТВЕРЖДЕНО:
на Собрании трудового коллектива
Протокол № 1
от «31» августа 2021г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
на 2021-2023гг.**

**муниципального бюджетного образовательного учреждения
дополнительного образования "Центр детского и юношеского
творчества" Ленинского района Республики Крым**

2021г.

Паспорт программы

Полное наименование программы	Программа развития Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования "Центр детского и юношеского творчества" Ленинского района Республики Крым
Основания для разработки программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Конституция Российской Федерации. 2. Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями на 1 июля 2020 года). 3. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. №474 «О национальных целях развития России до 2030 года». 4. Приказ Минпросвещения России от 03.09.2019 г. №467 «Об утверждении Целевой модели развития региональных систем развития дополнительного образования детей». 5. Национальный проект «Образование» – Паспорт утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 г. № 16). 6. Федеральный проект «Успех каждого ребенка» – Приложение к протоколу заседания проектного комитета по национальному проекту «Образование» от 07 декабря 2018 г. № 3. 7. Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 04.07.2014 № 41 «Об утверждении СанПиН 2.4.4.3172-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей» (с изменениями на 27 октября 2020 года); 8. Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 30 июня 2020г. № 16 «Об утверждении санитарно-эпидемиологических правил СП 3.1/2.4.3598-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации работы образовательных организаций и других объектов социальной инфраструктуры для детей и молодежи в условиях распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19)». 9. Устав Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Центр детского и юношеского творчества» Ленинского района Республики Крым. 10. Нормативно-правовыми актами Администрации Ленинского района Республики Крым. 11. Локальными актами МБОУДО ЦДЮТ.
Исполнители программы	<ul style="list-style-type: none"> – администрация МБОУДО ЦДЮТ; – педагогический коллектив; – учащиеся; – родители; – социальные партнёры.
Организация выполнения программы осуществляется	<ul style="list-style-type: none"> – педагогическим советом МБОУДО ЦДЮТ; – администрацией МБОУДО ЦДЮТ.

Цель программы	Выявление и развитие внутренних возможностей педагогического коллектива по выполнению изменяющегося социального заказа на оказание услуг дополнительного образования в условиях персонифицированного финансирования и учета. Создание условий для повышения конкурентоспособности МБОУДО ЦДЮТ, обеспечения доступности дополнительного образования детей с учетом внедрения Персонифицированного финансирования дополнительного образования детей.
Задачи программы	<ul style="list-style-type: none"> – Расширение охвата дополнительным образованием детей и подростков Ленинского района в возрасте от 5 до 18 лет; – Совершенствование содержания, организационных форм, методов и технологий образовательного процесса; – Развитие информационных и коммуникативных технологий в системе учреждения; – Повышение профессионального мастерства педагогических кадров; – Расширение диапазона образовательных услуг в соответствии с запросами детей и родителей; – Совершенствование материально-технической базы; – Построение оптимальной системы взаимодействия между образовательными организациями Ленинского района и МБОУДО ЦДЮТ; – Развитие межсетевое взаимодействие с предприятиями реального сектора экономики с целью расширения практической части дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ; – Координация деятельности педагогов и родителей в осуществлении целей МБОУДО ЦДЮТ.
Разработчики программы	Рабочая группа, педагогический коллектив МБОУДО ЦДЮТ, родительская общественность
Сроки реализации	2021-2023 гг.
Ожидаемые результаты реализации программы	<p>Для МБОУДО ЦДЮТ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – повышение конкурентоспособности МБОУДО ЦДЮТ на рынке образовательных услуг; – открытость деятельности МБОУДО ЦДЮТ; – взаимодействие МБОУДО ЦДЮТ с учреждениями социума и семьями учащихся с целью расширения образовательного пространства. <p>Для педагогов:</p> <ul style="list-style-type: none"> – реализация творческого потенциала; – повышение квалификации в соответствии с изменяющимся запросом на направленность программ; – совершенствование педагогического опыта, расширение очного участия в профессиональных мероприятиях на Республиканском уровне. <p>Для учащихся:</p> <ul style="list-style-type: none"> – обеспечение права и возможности каждому обучающемуся на удовлетворение его культурно-образовательных потребностей, свободы выбора уровня и качества образовательно-развивающих и досуговых видов деятельности в соответствии с его индивидуальными ценностными ориентациями; – подведение каждого учащегося к его собственному открытию, обеспечение каждому ребенку «Ситуации успеха».
Порядок и источники финансирования	Бюджетные средства.

Документ об утверждении программы	Решение педагогического совета Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования "Центр детского и юношеского творчества" Ленинского района Республики Крым Протокол № 1 от 31.08.2021г., приказ №78 от 31.08.2021г.
Порядок контроля и отчетности по программе	Общий контроль хода реализации Программы осуществляет педагогический совет. Самообследование деятельности МБОУДО ЦДЮТ.

**Программа развития
Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного
образования "Центр детского и юношеского творчества" Ленинского района
Республики Крым**

Введение

Ценность любых знаний определяется их практической направленностью. В современных условиях, когда скорость технического прогресса значительно опережает обновление образовательного процесса, очень сложно активировать у детей и подростков мотив к обучению, направленный на перспективу. С другой стороны, при всех технических, технологических и финансово-экономических инновациях, остается необходимость передачи накопленного культурно-исторического опыта, потребность диалога между разными поколениями.

Необходимость решения обозначенных задач лежит в основе дальнейшего успешного функционирования и развития МБОУДО ЦДЮТ.

Главным средством качественного изменения образовательного процесса может стать высокий профессионализм педагогических кадров МБОУДО ЦДЮТ, способных реагировать на изменяющийся государственный и социальный заказ, обладающих умением анализировать, проектировать свою деятельность, выбирать оптимальные, эффективные средства при организации образовательного процесса.

Создание перспективной концепции развития МБОУДО ЦДЮТ в условиях внедрения персонифицированного финансирования и учета дополнительного образования детей – насущная потребность времени.

В связи с этим коллективом Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования "Центр детского и юношеского творчества" Ленинского района Республики Крым разработана данная программа развития на 2021-2023 годы.

Программа развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Ключевая идея программы:

– запуск механизмов развития и саморазвития самого образовательного учреждения.

Программа развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В связи с этим план, включённый в данную программу, нельзя рассматривать как исчерпывающий. В процессе реализации он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения.

Цель программы: выявление и развитие внутренних возможностей педагогического коллектива по выполнению изменяющегося социального заказа на оказание услуг дополнительного образования детей в условиях персонифицированного финансирования и учета.

Задачи программы:

– Расширение охвата дополнительным образованием детей и подростков Ленинского района в возрасте от 5 до 18 лет.

– Совершенствование содержания, организационных форм, методов и технологий образовательного процесса.

- Развитие информационных и коммуникативных технологий в системе учреждения.
- Повышение профессионального мастерства педагогических кадров.
- Расширение диапазона образовательных услуг в соответствии с запросами детей и родителей.
- Совершенствование материально-технической базы.
- Построение оптимальной системы взаимодействия между образовательными организациями района и МБОУДО ЦДЮТ;
- Развитие межсетевого взаимодействия с предприятиями реального сектора экономики с целью расширения практической части общеразвивающих программ;
- Координация деятельности педагогов и родителей в осуществлении целей МБОУДО ЦДЮТ.

Условия реализации программы

1. Социально-психологические: создание благоприятной атмосферы для инновационной педагогической деятельности; разработка системы мотивации и стимулирования творческой инициативы педагогов дополнительного образования.

2. Научно-методические: формирование готовности педагогов дополнительного образования к освоению программной технологии в единстве мотивационного, когнитивного, поведенческого и личностного компонентов.

3. Организационно-управленческие: разработка управленческого механизма реализации программы развития; четкое распределение прав, обязанностей ответственности субъектов образовательного процесса за целенаправленность и результативность этапов разработки и реализации программы развития.

Ожидаемые результаты

для педагогов:

- повышение квалификации в соответствии с осознанными потребностями;
- совершенствование педагогического опыта участия в открытых профессиональных конкурсных мероприятиях на уровне учреждения, района, региона;
- реализация творческого потенциала;

для учащихся:

- обеспечение права и возможности каждого учащегося на удовлетворение его культурно-образовательных потребностей, свободы выбора уровня и качества образовательно-развивающих и досуговых видов деятельности в соответствии с его индивидуальными ценностными ориентациями;
- развитие компетентной, физически и духовно здоровой личности, способной к самоопределению в обществе через взаимодействие с субъектами внешней среды;

для МБОУДО ЦДЮТ:

- повышение качества образования в соответствии с требованиями, предъявляемыми к учреждениям дополнительного образования детей;
- повышение конкурентоспособности МБОУДО ЦДЮТ на рынке образовательных услуг;
- открытость деятельности МБОУДО ЦДЮТ и ее оценки педагогическим сообществом;

Практическая реализация цели и задач предполагает существенное

обновление методической работы.

Сроки реализации программы – 2021-2023 гг.

I. Аналитический блок

1.1. Информационная справка об учреждении

Ленинский районный центр детского и юношеского творчества, код ЕГРПОУ – 24400230, был зарегистрирован 18 апреля 1997 года Ленинской районной государственной администрацией Автономной Республики Крым № 1 129 105 0002 000019.

В соответствии с Постановлением Администрации Ленинского района Республики Крым от 23 декабря 2014г. № 72 «О приведении учредительных документов Ленинского районного «Центра детского и юношеского творчества» в соответствие с законодательством Российской Федерации для включения сведений в Единый государственный реестр юридических лиц» изменилось наименование Ленинского районного центра детского и юношеского творчества на Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования "Центр детского и юношеского творчества" Ленинского района Республики Крым.

С 14 сентября 2009 года и по настоящее время директор – Муслединова Алие Куртмуллаевна.

Учредителем МБОУДО ЦДЮТ является администрация Ленинского района Республики Крым. Часть функций и полномочий Учредителя от имени Администрации Ленинского района преданы Управлению образования администрации Ленинского района

Юридический, почтовый адрес учреждения:

298200, Республика Крым, район Ленинский, поселок городского типа Ленино, улица Шоссейная, дом 8-б

В учреждении создано нормативно-правовое обеспечение образовательного процесса:

– Устав Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования "Центр детского и юношеского творчества" Ленинского района Республики Крым;

– Лицензия на право осуществления образовательной деятельности - бессрочная от 18 июня 2018г. серия 82ЛЮ1 №0001447, регистрационный номер 1352

Цель образовательной организации: развитие мотивации личности к познанию и творчеству, посредством реализации дополнительных общеразвивающих программ.

Работа МБОУДО ЦДЮТ в настоящее время направлена на создание условий для творческого развития личности и творческой самореализации детей и подростков.

Для достижения этих целей, в образовательный процесс включены общеразвивающие программы социально-гуманитарной, художественной, технической, естественнонаучной, туристско-краеведческой, физкультурно-спортивной направленностей, разработана диагностика уровня усвоения учащимися знаний и практических умений.

На основе изучения интересов детей, их родителей и других социальных заказчиков, педагогический коллектив учреждения работает по следующим перспективным направлениям:

1. Организация необходимых условий для удовлетворения интересов и потребностей детей.

2. Учёт индивидуальных особенностей детей, развитие индивидуальных интересов детей в процессе сотворчества учащегося и педагога, а также самостоятельного творчества ребёнка.

3. Организация индивидуальной работы с одарёнными детьми.

Особенности организации образовательного процесса

Процесс обучения в МБОУДО ЦДЮТ представляет специально организованную деятельность педагогов и учащихся, направленную на решение задач образования, воспитания, развития личности.

Учебный год начинается с 1 сентября по 31 мая (36 учебных недель).

Образовательный процесс ведется по расписанию, утвержденному директором при согласовании с образовательным учреждением, на базе которого ведутся занятия.

Расписание занятий составляется с учетом возможностей педагогов дополнительного образования, детей, занятости кабинетов и с опорой на санитарно-гигиенические нормы.

Распорядок занятий их продолжительность, перерывы между ними устанавливаются Правилами внутреннего распорядка, нормами СанПиН 3.1/2.4.3598-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации работы образовательных организаций и других объектов социальной инфраструктуры для детей и молодежи в условиях распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19)», нормами СанПиН 2.4.4.3172-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей» (с изменениями на 27 октября 2020 года).

Основные виды деятельности учреждения:

1. Образовательная деятельность.

Осуществляется на основе образовательных программ по 6 направлениям:

- художественная,
- социально-гуманитарная,
- техническая,
- естественнонаучная,
- туристско-краеведческая,
- физкультурно-спортивная.

Содержание образовательной деятельности объединений определяется дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами, согласованными с педагогическим советом и утвержденными приказом директора. Срок реализации программ – от 1 до 5 лет.

2. Культурно-досуговая деятельность.

Осуществляется как в МБОУДО ЦДЮТ, так и на площадках пгт Ленино, Ленинского района по запросу образовательных учреждений Ленинского района,

учреждений культуры и спорта. В целях развития коммуникативных навыков детей, выявления одаренных и талантливых детей регулярно проводятся выставки, конкурсы, праздники, фестивали.

3. Работа с родителями.

Для привлечения в образовательный процесс родителей работа осуществляется по направлениям:

– участие в представительных органах МБОУДО ЦДЮТ – общем собрании участников образовательных отношений; Управляющем совете;

– в совместной деятельности педагог-учащийся-родитель в ходе организации и проведения выставок, фестивалей, праздников.

Ежегодно проводятся дни открытых дверей.

1.2. Кадровое обеспечение

В 2021-2022 учебном году численность педагогического коллектива МБОУДО ЦДЮТ составляет 29 человек.

Характеристика педагогического коллектива.

Возраст	Всего	% к общему числу педагогических работников
До 25 лет	5	17,2
От 25 до 30 лет	4	13,8
От 31 до 35 лет	6	20,7
От 36 до 55 лет	11	37,9
Свыше 55 лет	3	10,3
общая численность педагогических работников:	29	100
методистов	2	6,9
Педагогов дополнительного образования	28	96,5
Имеют квалификационные категории, в том числе	0	0
Первую	0	0
Высшую	0	0
Не имеют категории	28	100
образование	всего	% к общему числу педагогических работников
высшее	27	93
Из них: высшее педагогическое	27	93
Среднее специальное	2	7
Из них педагогическое	2	7
Педагогический стаж	всего	% к общему числу педагогических работников
до 3 лет	10	34,5
4-5 лет	0	0
6-10 лет	4	13,8
10-20 лет	5	17,2
Более 20 лет	9	31

1.6. Анализ социального заказа в адрес учреждения

Учитывая переход МБОУДО ЦДЮТ с 1 сентября 2021 года на персонифицированный учет, а с 1 января 2022 года на персонифицированное финансирование, педагоги дополнительного образования МБОУДО ЦДЮТ в течение 2020-2021 учебного года проводили анкетирование среди родителей по удовлетворенности качеством услуг дополнительного образования и обозначению социального заказа на обновление общеразвивающих программ.

По итогам анкетирования составлен социальный запрос родительской общественности на тематику общеразвивающих программ.

1. При высокой степени удовлетворенности услугами дополнительного образования для дошкольников в рамках дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, поступил запрос на:

– увеличение набора детей на программы по раннему изучению иностранных языков;

– расширение перечня дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ для детей 5-6 лет.

2. Остается высоким запрос родителей на увеличения перечня дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ физкультурно-спортивной направленности.

3. Родители детей среднего школьного возраста видят необходимость разработки дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программы по финансовой грамотности.

Кроме того, по итогам анализа результативности реализации программ, педагогический совет МБОУДО ЦДЮТ определил в качестве перспективных направлений:

– расширение взаимодействия с дошкольными образовательными организациями Ленинского района, школами, предприятиями и организациями реального сектора экономики.

Со стороны сельских общеобразовательных школ поступил запрос на разработку дистанционных общеразвивающих программ технической и художественной направленности.

1.7. Материально-техническое обеспечение

Материально-техническая база учреждения обеспечивает проведение образовательного процесса на достаточном уровне.

Источники финансирования:

– бюджетные.

Решение задач совершенствования материально-технического обеспечения является необходимой основой создания необходимых условий для улучшения качества образовательного процесса, развития творческих способностей детей.

II. Концептуальный блок

2.1. Концепция Программы развития

Модернизация российского образования предъявляет новые требования к содержанию, организации и технологическому обеспечению образовательного процесса. Основными направлениями являются: расширение возможностей дополнительного образования детей, повышение его качества и эффективности; внедрение новых образовательных технологий и принципов образовательного процесса, обеспечивающих эффективную реализацию новых моделей и содержания непрерывного образования, в том числе с использованием современных информационных технологий.

2.2. Обоснование необходимости создания Программы развития

Необходимость создания программы продиктована современными требованиями к созданию условий для творческого развития детей. Анализ деятельности МБОУДО ЦДЮТ показал, что ежегодно повышаются требования заказчика на предоставление более качественных услуг в системе дополнительного образования; формируются новые направления деятельности с учетом запросов детей, расширением их кругозора и мировоззрения.

Разработка программы развития как новой организационно-управленческой технологии обусловлена следующими особенностями современной социокультурной ситуации:

- высокая степень требований к качеству и разнообразию образовательных услуг учреждений дополнительного образования детей;
- высокий профессиональный уровень педагогов дополнительного образования, методистов;
- накопленный опыт разработки и использования современных образовательных технологий по развитию творческих способностей учащихся;
- стремление педагогического коллектива к построению образовательно-развивающей среды, учитывающей возрастные индивидуально-психологические особенности детей;
- необходимость и потребность установления партнерских взаимоотношений с другими образовательными учреждениями, предприятиями реального сектора экономики;
- объективная необходимость перехода от локальных изменений к системным преобразованиям в содержании, технологиях и организации образовательной и досуговой деятельности МБОУДО ЦДЮТ.

Программа развития представляет собой единую целостную модель совместной деятельности педагогов дополнительного образования, учащихся в творческом союзе с родителями и представителями социума.

Программа развития как важнейший стратегический документ предполагает решение 3 основных задач:

- определение достигнутого уровня деятельности МБОУДО ЦДЮТ;
- определение желаемого будущего состояния, соответствующего потребностям и возможностям МБОУДО ЦДЮТ и социума;
- разработка стратегии и тактики перехода коллектива МБОУДО ЦДЮТ от достигнутого уровня к желаемому будущему.

Доступность, качество, эффективность – основные ключевые слова образовательной политики на современном этапе. Достижение нового современного качества образования предполагает ориентацию образования на усвоение учащимися не только определенной суммы знаний, но и на развитие его личности, его познавательных и созидательных способностей. Новизна нынешней ситуации заключается в том, что сейчас появляется реальная возможность увидеть, изучить и оценить результаты дополнительного образования, которые ранее не становились предметом анализа и обсуждения широкой педагогической общественности.

Осознавая необходимость интеграции отдельных локальных изменений в МБОУДО ЦДЮТ и развития системных инноваций, разработаны следующие основные направления, определяющие перспективы совершенствования опыта образовательной и досуговой деятельности МБОУДО ЦДЮТ:

1. Расширение сотрудничества МБОУДО ЦДЮТ с различными учреждениями Ленинского района.
2. Обновление содержания образовательной деятельности.
3. Сотрудничество с семьей в организации образовательной и досуговой деятельности МБОУДО ЦДЮТ.
4. Интеграция образовательной, досуговой и массовой деятельности в МБОУДО ЦДЮТ.
5. Методическое сопровождение совершенствования образовательной системы МБОУДО ЦДЮТ.
6. Управление системой совершенствования опыта образовательной и досуговой деятельности МБОУДО ЦДЮТ.
7. Совершенствование материально-технической базы.

Каждое направление имеет четкие целевые установки; задачи, требующие своего решения, и ожидаемый результат. По каждому направлению разработан набор комплексных мероприятий, реализация которых должна способствовать достижению целей и задач.

III. Блок практической реализации Основные направления развития МБОУДО ЦДЮТ

1. Расширение сотрудничества МБОУДО ЦДЮТ с учреждениями Ленинского района

Цель – формирование целостной системы взаимодействия МБОУДО ЦДЮТ с учреждениями социальной сферы и предприятиями производственного комплекса.

Задачи:

- разработка новых направлений и форм сотрудничества;
- расширение взаимодействия между МБОУДО ЦДЮТ и различными учреждениями и ведомствами для выхода практик дополнительного образования в социум;
- методическое, нормативно-правовое и организационно-управленческое сопровождение взаимодействия МБОУДО ЦДЮТ детского творчества и учреждений образования, культуры, социальной сферы и реального сектора экономики.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Провести анализ образовательных потребностей учащихся в сфере дополнительного образования.	Май-июль 2021г.	Педагоги дополнительного образования, контроль – руководители методических объединений
2.	Определить рейтинг популярности образовательных услуг, предоставляемых в Центре.	Август 2021г.	Методист
3.	Расширить содержание и формы взаимодействия с образовательными, культурными учреждениями района.	2021-2023 гг.	Директор, Методист
4.	Разработать план совместной деятельности МБОУДО ЦДЮТ и учреждений дошкольного образования в области дополнительного образования.	2021г.	Директор, заместитель директора
5.	Организация и проведение совместных мероприятий с образовательными, культурными учреждениями	весь период	Педагоги дополнительного образования
6.	Разработка общеобразовательных программ, реализуемых в дистанционной и сетевой формах.	2021г.	Методист, заместитель директора
7.	Проведение системной информационной кампании по освещению деятельности МБОУДО ЦДЮТ.	Весь период.	Директор, педагоги дополнительного образования

Ожидаемый результат: целостная система взаимодействия МБОУДО ЦДЮТ с учреждениями района; открытость деятельности.

2. Обновление содержания образовательной деятельности.

Цель – проектирование образовательной и досуговой деятельности с учетом индивидуальных особенностей учащихся.

Задачи:

– обеспечение преемственности содержания различных видов образования с учетом развития жизненного опыта детей;

– расширение перечня предоставляемых образовательных услуг для наиболее полного удовлетворения интересов и потребностей учащихся.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Провести анализ соответствия образовательной программы МБОУДО ЦДЮТ современным тенденциям развития дополнительного образования.	2021г.	Директор
2.	Подготовить к сертификации общеразвивающих программ.	2021г.	Педагоги дополнительного образования
4.	Расширить перечень образовательных программ, способствующих формированию основ здорового образа жизни, повышению финансовой грамотности подростков, раннему изучению иностранных языков	Весь период	Заместитель директора, методист, педагоги дополнительного образования
5.	Продолжить разработку и апробацию общеразвивающих программ для детей от 5 лет.	Весь период	Педагоги дополнительного образования
6.	Совершенствовать систему педагогического мониторинга роста личностных достижений, учащихся в разных видах образовательной и досуговой деятельности.	2021-2023гг.	Заместитель директора, методист
8.	Расширение перечня конкурсов, олимпиад, соревнований, муниципального уровня.	ежегодно	Педагоги дополнительного образования
9.	Внедрение в практику работы взаимодействие с предприятиями реального сектора экономики	Весь период	Директор
10.	Материально-техническое переоснащение кабинетов МБОУДО ЦДЮТ.	Весь период	Директор

Ожидаемый результат: многоуровневость, многопрофильность образовательных программ, как результат – повышение спроса на услуги дополнительного образования МБОУДО ЦДЮТ.

3. Сотрудничество с семьей в организации образовательной и досуговой деятельности МБОУДО ЦДЮТ детского творчества.

Цель – активизация работы с родителями, установление партнерских отношений.

Задачи:

- повышение уровня родительской компетентности в вопросах педагогики и воспитания детей;
- расширение содержания и форм деятельности с родителями;
- создание оптимальных условий для активного участия родителей в деятельности МБОУДО ЦДЮТ.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Совершенствование работы в рамках целевой программы «Эффективный родитель»	Весь период	Директор
2.	Развивать семейные формы организации досуга. Образовательно-досуговые семейные мероприятия. Совершенствование форм массовой и досугово-познавательной деятельности детей.	Весь период	Педагоги дополнительного образования
3.	Навигация семьи в пространстве ресурсов дополнительного образования. Помощь семье в подборе образовательных ресурсов, адекватных их индивидуальному образовательному запросу и потребностям.	Весь период	Педагоги дополнительного образования
4.	Образовательные и просветительские курсы для родителей, предоставляющие родителям инструменты и критерии выбора той или иной образовательной программы для своего ребенка, включающие, с одной стороны, инструменты выявления интереса образовательного запроса ребенка, а с другой стороны – представление о различных возможных образовательных результатах образовательных программ.	Весь период	Заместитель директора, методист, педагоги дополнительного образования
5.	Информационное сопровождение деятельности сферы дополнительного образования в СМИ.	Весь период	Директор, заместитель директора, педагоги дополнительного образования

6.	Распространение социальной рекламы ответственного отношения родителей к организации образовательного процесса ребенка	Весь период	Директор, заместитель директора
7.	Мониторинг образовательных потребностей семей, уровня удовлетворенности семей образовательными услугами.	Весь период	Заместитель директора, педагоги дополнительного образования

Ожидаемый результат: удовлетворенность родителей содержанием и результативностью деятельности учреждения.

4. Интеграция образовательной, досуговой и массовой деятельности в МБОУДО ЦДЮТ.

Цель – становление развивающей среды, стимулирующей процесс целенаправленного самоопределения, а основ свободного выбора деятельности ребенком.

Задачи:

- разработка оптимальных форм и методов образовательной, досуговой и массовой работы в центре,
- повышение воспитательного потенциала массовых, досуговых мероприятий;
- обеспечение психологического сопровождения воспитательного процесса.
- содействие процессу становления творческого потенциала учащихся игровыми приемами и средствами,
- создание условий для успешности ребенка в едином культурно-образовательном пространстве МБОУДО ЦДЮТ.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Определить принципы интеграции образовательной, досуговой и массовой деятельности в МБОУДО ЦДЮТ.	2021г.	Заместитель директора
2.	Разработать систему контроля реализации воспитательного процесса.	2021г.	Директор
3.	Совершенствование форм массовой и досугово-познавательной деятельности детей	Весь период	Педагоги дополнительного образования
4.	Многоуровневое взаимодействие со всеми возможными социальными партнерами МБОУДО ЦДЮТ.	Весь период	Администрация, педагоги дополнительного образования
5.	Создать электронный банк мероприятий по темам.	Весь период	Заместитель директора, педагоги дополнительного

			образования
--	--	--	-------------

Ожидаемый результат: создание целостной системы воспитательного пространства в учреждении.

5. Кадровое обеспечение совершенствования опыта образовательной и досуговой деятельности МБОУДО ЦДЮТ.

Цель – повышение и совершенствование квалификации педагогического состава учреждения.

Задачи:

– разработка и апробация диагностических методик, направленных на выявление затруднений в педагогической деятельности, повышение мотивации профессионального роста педагогов.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Обеспечение и укомплектование МБОУДО ЦДЮТ специалистами, имеющими базовое образование для организации деятельности объединений по интересам.	Весь период.	Директор
2.	Организация и проведение профессионального конкурса педагогов дополнительного образования «Сердце, отданное детям»	Весь период	Директор, заместитель директора
3.	Прохождение курсов повышения квалификации	Весь период	Директор
4.	Участие в конкурсах профессионального мастерства	ежегодно	Педагоги дополнительного образования
5.	Выявить затруднения педагогов в профессиональной деятельности, в межличностном общении с детьми, коллегами, родителями.	весь период	Директор
6.	Организация профессиональных мастер-классов по заявкам педагогов дополнительного образования	Весь период	Директор
7.	Разработать систему мониторинга роста личных и профессиональных достижений педагогов.	2021 г.	Директор

Ожидаемый результат: рост личных и профессиональных достижений педагогов.

6. Научно-методическое сопровождение совершенствования образовательной системы МБОУДО ЦДЮТ.

Цель – систематическое использование новых образовательных технологий.

Задачи:

- совершенствование опыта образовательной и досуговой деятельности учреждения;
- обобщение и распространение педагогического опыта;
- консультативная помощь педагогам в разработке и сертификации программ;
- анализ результативности образовательного процесса.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Разработать рекомендации по организации досуговой деятельности различной направленности.	2021г.	Педагоги дополнительного образования
2.	Организовать систему ежегодного контроля методических достижений	Весь период.	Заместитель директора
3.	Разработка, совершенствование образовательных программ и учебно-методических комплексов к ним.	Весь период.	Педагоги дополнительного образования
4.	Организация постоянно действующей системы индивидуальных консультаций педагогов дополнительного образования по вопросам разработки, совершенствования и сертификации дополнительных общеобразовательных программ, использования новых методик и приемов	Весь период.	Директор, заместитель директора, методист
5.	Создание электронного сборника дополнительных общеобразовательных программ дополнительного образования	2021-2023г.	Заместитель директора, педагоги дополнительного образования

Ожидаемый результат: создание научно-методической системы повышения качества образовательного процесса и предоставляемых образовательных услуг.

7. Управление системой совершенствования опыта образовательной и досуговой деятельности МБОУДО ЦДЮТ.

Цель – разработка и апробация новой модели управления системой совершенствования опыта образовательной и досуговой деятельности МБОУДО ЦДЮТ.

Задача:

- обеспечение научно-методического и нормативно-правового сопровождения управления системой совершенствования опыта образовательной и досуговой деятельности МБОУДО ЦДЮТ.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
-------	-------------	-------	---------------

1.	Провести коррекцию системы управления (функции, права, ответственность).	2021г.	Директор
2.	Разработать новую структурно-функциональную модель управления.	2021г.	Директор
3.	Разработать нормативно-правовое обеспечение внедрения новой структурно-функциональной модели управления.	2021г.	директор
4.	Обеспечить оптимальный контроль за работой всех участников образовательной и досуговой деятельности учреждения.	Весь период	Директор

Ожидаемый результат: создание новой структурно-функциональной модели управления МБОУДО ЦДЮТ; рациональное распределение функциональных обязанностей и ответственности между аппаратом управления.

8. Совершенствование материально-технической базы

Цель – укрепление материально-технической базы учреждения.

Задачи:

– Создание современной материально-технической базы и совершенствование экономических отношений с целью организации развивающей предметно- пространственной среды, повышения экономической эффективности и рентабельности МБОУДО ЦДЮТ.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Оборудование учебных кабинетов	Весь период	Директор, педагоги дополнительного образования
2.	Приобретение ТСО и учебных пособий, методической литературы	Весь период	Директор
3.	Приобретение мебели для учебных кабинетов	Весь период	Директор
4.	Приобретение компьютерного оборудования	Весь период	Директор

Ожидаемый результат: повышение конкурентоспособности учреждения, проведение учебно-воспитательного процесса на высоком методическом уровне.

IV. Координация и контроль реализации Программы

Координация и контроль реализации Программы развития возложены на директора и заместителя директора МБОУДО ЦДЮТ, а именно:

- анализ хода выполнения плана действий по реализации программы;
- корректировка Программы ежегодно;
- осуществление организационного, информационного и научно-методического обеспечения реализации Программы; - координация взаимодействия заинтересованных учреждений и организаций по развитию дополнительного образования;
- заслушивание отчёта о ходе реализации программы на педагогических советах учреждения, на заседаниях Совета.

Список литературы, используемой при составлении программы развития

1. Конституция Российской Федерации – 1993г.
2. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации".
3. Приказ Министерства просвещения РФ №196 от 9 ноября 2018г.
4. Развитие творческого потенциала детей в сфере дополнительного образования//Молодой ученый. – 2015. – №22.3.
5. Орлова О. Н. Шанс на успех: перспективы развития дополнительного образования // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2015. – № S20.